



EEC

เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
เชื่อมโลก ให้ไทยแลนด์

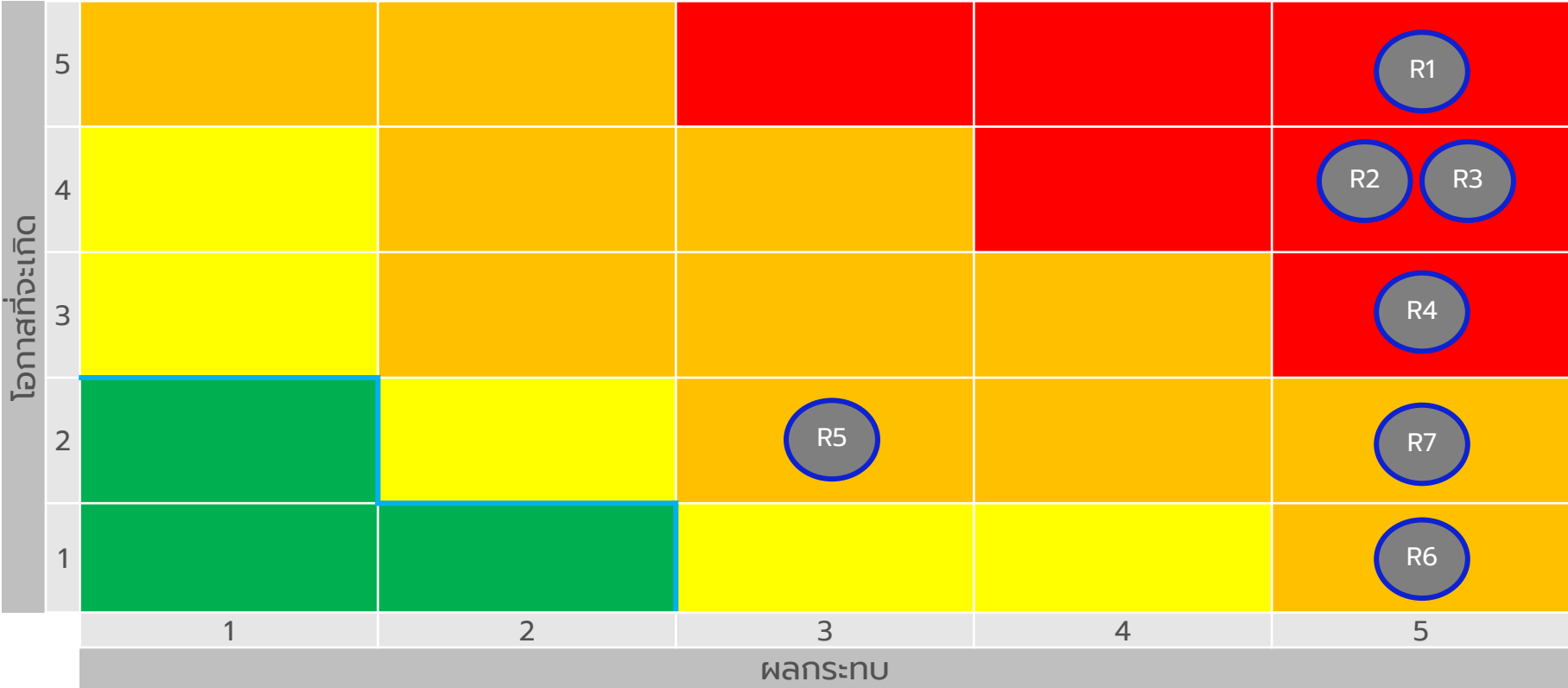
แผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริตองค์กร 2567

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริตองค์กร 2567

สำนักยุทธศาสตร์องค์กร ได้จัดการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ เพื่อสร้างการตระหนักรู้ในหัวข้อ การประเมิน ความเสี่ยงการทุจริตและประพฤตินิชอบ และการกำหนดมาตรการในการป้องกัน ประจำปีงบประมาณ 2567 ในวันที่ 31 มกราคม 2567 ที่ผ่านมา โดยผู้เข้าร่วมอบรมได้มีการระบุประเด็นความเสี่ยงการทุจริต ประเมินความเสี่ยง กำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยงการทุจริต และสำนักยุทธศาสตร์องค์กรได้นำประเด็นความเสี่ยง การทุจริตดังกล่าว หารือกับ Risk Owner สรุปได้ ดังนี้



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
การทุจริตองค์กร 2567



ด้าน	ประเด็นความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง
1. การใช้จ่ายงบประมาณ	R1 - การเบิกค่าใช้จ่าย อาจไม่เป็นไปตามระเบียบฯ ที่กำหนด	25
2. การจัดซื้อจัดจ้าง	R2 - อาจมีการเอื้อประโยชน์ ในขั้นตอนการกำหนดขอบเขตงาน (TOR) และการพิจารณาผล ให้กับผู้ประกอบการบางราย	20
3. การพิจารณาอนุมัติ อนุญาต	R3 - อาจเรียกร้องค่าดำเนินการในการอนุมัติ อนุญาต	20
4. การใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่	R4 - อาจมีการเรียกร้องค่าตอบแทน หรือการเอื้อประโยชน์ แก่พนักงานบางกลุ่มเป็นการเฉพาะ	15
	R5 - อาจจะมีการเอื้อประโยชน์หรือเรียกรับผลประโยชน์จากพนักงาน ในการประกาศเขตส่งเสริมฯ	6
	R6 - การกำหนดค่าชดเชยไม่เป็นธรรม อาจจะมีการเอื้อประโยชน์หรือเรียกรับผลประโยชน์จากผู้ได้รับผลกระทบ	5
5. การบริหารงานบุคคล	R7 - การสรรหาบุคคลเข้าปฏิบัติงาน อาจมีการเรียกรับผลประโยชน์ ไม่โปร่งใสและเป็นธรรม	10

กิจกรรม	ประเด็นความเสี่ยง	Risk Score (L x I)			วิธีการ ตอบสนอง
		L	I	Risk Score	
การใช้จ่ายงบประมาณ : การเบิกจ่าย/การเคลียร์เงินยืม	R1 - การเบิกค่าใช้จ่าย อาจไม่เป็นไปตามระเบียบฯ ที่กำหนด	5	5	25	ลดความเสี่ยง (Reduce)
การจัดซื้อจัดจ้าง : การกำหนดขอบเขตงาน (TOR) และการพิจารณาผล	R2 - อาจมีการเอื้อประโยชน์ ในขั้นตอนการกำหนดขอบเขตงาน (TOR) และการพิจารณาผล ให้กับผู้ประกอบการบางราย	4	5	20	ลดความเสี่ยง (Reduce)
การพิจารณาอนุมัติ อนุญาต : การให้บริการกับผู้ประกอบการภายในเขต กรณียื่นคำร้องขออนุมัติ อนุญาต ตาม พรบ.อื้ออื้อซี มาตรา 43	R3 - อาจเรียกร้องคำดำเนินการในการอนุมัติ อนุญาต	4	5	20	ลดความเสี่ยง (Reduce)
การใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่ : การให้สิทธิประโยชน์ แก่นักลงทุน	R4 - อาจมีการเรียกร้องคำตอบแทน หรือการเอื้อประโยชน์ แก่นักลงทุนบางกลุ่มเป็นการเฉพาะ	3	5	15	ลดความเสี่ยง (Reduce)
การใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่ : การจ่ายค่าชดเชย	R5 - อาจจะมีการเอื้อประโยชน์หรือเรียกรับผลประโยชน์จากนักลงทุน ในการประกาศเขตส่งเสริมฯ	2	3	6	ลดความเสี่ยง (Reduce)
การใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่ : การประกาศเขตส่งเสริม (มาตรา 41)	R6 - การกำหนดค่าชดเชยไม่เป็นธรรม อาจจะมีการเอื้อประโยชน์หรือเรียกรับผลประโยชน์จากผู้ได้รับผลกระทบ	1	5	5	ลดความเสี่ยง (Reduce)
การบริหารงานบุคคล : การสรรหาและการประเมินผล การปฏิบัติงาน	R7 - การสรรหาบุคคลเข้าปฏิบัติงาน อาจมีการเรียกรับผลประโยชน์ ไม่โปร่งใสและเป็นธรรม	2	5	10	ลดความเสี่ยง (Reduce)

R1 – การเบิกค่าใช้จ่าย อาจไม่เป็นไปตามระเบียบฯ ที่กำหนด

กิจกรรม

การเบิกจ่าย/การเคลียร์เงินยืม

ระดับความเสี่ยง

สูงมาก

มาตรการป้องกัน

1. ปรับปรุงระเบียบ ด้านการเงินฯ ให้ชัดเจน
2. จัดทำคู่มือและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับเอกสารประกอบการเบิกจ่าย
3. ฝึกอบรมให้ผู้เกี่ยวข้อง ได้รับทราบตาม ข้อ 1. และ 2.

1. ปรับปรุงระเบียบ สกพอ. ด้านการเงินฯ และคู่มือการเบิกจ่าย
2. จัดกิจกรรม/ประชาสัมพันธ์ เพื่อให้ความรู้ในการขอเบิกจ่ายเงินตามระเบียบและคู่มือ และการสร้างจิตสำนึก บกพร่องโทษของการทุจริต

งบประมาณ :

- บาท

ระยะเวลาดำเนินการ : ก.ย. 67

ผู้รับผิดชอบ : CFD

R2 - อาจมีการเอื้อประโยชน์ ในขั้นตอนการกำหนดขอบเขตงาน (TOR) และการพิจารณาผล ให้กับผู้ประกอบการบางราย

กิจกรรม

1. การกำหนดขอบเขตงาน (TOR)

ระดับความเสี่ยง

สูงมาก

มาตรการป้องกัน

1. ให้ความรู้ในการเขียน TOR ลดการเอื้อให้บุคคลภายนอกเขียน TOR
2. กำหนดราคากลาง โดยใช้วิธีการตาม พ.ร.บ. จัดซื้อจัดจ้าง มาตรา 4 อย่างเคร่งครัด
3. แต่งตั้งคณะกรรมการ คัดเลือกโดยมีองค์ประกอบจากหลายส่วนงานที่มีความเกี่ยวข้องหรือบุคคลที่มีความเชี่ยวชาญ

1. จัดกิจกรรมอบรม/สื่อประชาสัมพันธ์ ในการให้ความรู้การเขียน TOR และการจัดทำราคากลาง
2. พิจารณาการใช้เกณฑ์ราคากลางตามลำดับ
 - (1) ราคาที่ได้มาจากการคำนวณตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการราคากลางกำหนด
 - (2) ราคาที่ได้มาจากฐานข้อมูลราคาอ้างอิงของพัสดุที่กรมบัญชีกลางจัดทำ
 - (3) ราคามาตรฐานที่สำนักงานงบประมาณหรือหน่วยงานกลางอื่นกำหนด
 - (4) ราคาที่ได้มาจากการสืบราคาจากท้องตลาด
 - (5) ราคาที่เคยซื้อหรือจ้างครั้งล่าสุดภายในระยะเวลาสองปีงบประมาณ
 - (6) ราคาอื่นใดตามหลักเกณฑ์ วิธีการ หรือแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานของรัฐนั้น ๆ
3. กำหนดหลักเกณฑ์ในการเสนอแต่งตั้งคณะกรรมการร่าง TOR และกำหนดราคากลาง คณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง หรือคณะกรรมการพิจารณาผล และคณะกรรมการตรวจรับ โดยให้มีองค์ประกอบจากหลายส่วนงาน
4. จัดให้มีเจ้าหน้าที่พัสดุเข้าเป็นคณะกรรมการ หรือให้คำแนะนำในการจัดทำ TOR และราคากลาง อย่างใกล้ชิด
5. จัดให้มีคลินิกพัสดุ เพื่อให้คำปรึกษาและตอบข้อสงสัยในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

งบประมาณ :

- บาท

ระยะเวลาดำเนินการ : ก.ย. 67

ผู้รับผิดชอบ : CFD

R2 - อาจมีการเอื้อประโยชน์ ในขั้นตอนการกำหนดขอบเขตงาน (TOR) และการพิจารณาผล ให้กับผู้ประกอบการบางราย (ต่อ)

กิจกรรม

2. ขั้นตอนการพิจารณาผล

ระดับความเสี่ยง

สูงมาก

มาตรการป้องกัน

1. คณะกรรมการพิจารณาผล รับรองตนเองในความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสีย
2. เกณฑ์การคัดเลือกที่โปร่งใส (เกณฑ์การให้คะแนนที่ชัดเจน)
3. ให้ความรู้ ด้านการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้าง
4. ให้ความรู้ถึงโทษ/ความรับผิดในการทุจริต

1. กำหนดให้มีกระบวนการรับรองตนเองของคณะกรรมการพิจารณาผล
2. จัดทำเกณฑ์การให้คะแนนที่ชัดเจน รวมถึงพิจารณาให้ความเห็นของคณะกรรมการพิจารณาผลเพิ่มเติมในการเลือกผู้ชนะ
3. จัดกิจกรรมอบรม/ประชาสัมพันธ์ เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการพิจารณาผลในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
4. จัดกิจกรรมอบรม/ประชาสัมพันธ์ เพื่อให้ความรู้ถึงบทลงโทษ/ความรับผิด ในการกระทำความผิดในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

งบประมาณ :

- บาท

ระยะเวลาดำเนินการ : ก.ย. 67

ผู้รับผิดชอบ : CFD

R3 - อาจเรียกร้องค่าดำเนินการในการอนุมัติ อนุญาต

กิจกรรม

การพิจารณาอนุมัติ อนุญาต
(ตาม พรบ.เออีซี มาตรา 43)

ระดับความเสี่ยง

สูงมาก

มาตรการ ป้องกัน

1. จัดทำหลักเกณฑ์ วิธีการอนุมัติ อนุญาต ให้ชัดเจน โดยจำกัดส่วนที่ต้องใช้ดุลยพินิจ
2. แต่งตั้งบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ ร่วมในการตรวจสอบ/พิจารณา

1. จัดทำหลักเกณฑ์ในการอนุมัติ อนุญาต ที่ลดการใช้ดุลยพินิจของเจ้าหน้าที่และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต
2. ฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ให้มีความรู้ด้านกฎหมายให้เป็นปัจจุบัน ในการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต
3. มีบุคคลภายนอกที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ร่วมในการตรวจสอบ/พิจารณา
4. สร้างความตระหนักถึงบทลงโทษในการทุจริต เรียกร้องค่าดำเนินการ

งบประมาณ :

- บาท

ระยะเวลาดำเนินการ : ก.ย. 67

ผู้รับผิดชอบ : PZD

R4 - อาจมีการเรียกร้องค่าตอบแทน หรือการเอื้อประโยชน์ แก่ักลงทุนบางกลุ่มเป็นการเฉพาะ

กิจกรรม

การใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่
(การให้สิทธิประโยชน์แก่นักลงทุน)

ระดับความเสี่ยง

สูงมาก

มาตรการ ป้องกัน

1. จัดทำคู่มือการขอสิทธิประโยชน์ให้ชัดเจน
2. กำหนดให้มีบุคคลภายนอก ร่วมเป็นคณะกรรมการเจรจา
3. สร้างความเข้าใจ ให้กับเจ้าหน้าที่รับรู้ถึงบทลงโทษ และการเปิดช่องทางการร้องเรียน

1. จัดทำคู่มือการขอสิทธิประโยชน์ให้ชัดเจนในเงื่อนไขต่างๆ และประชาสัมพันธ์ในการสร้างความรู้ความเข้าใจต่อหลักเกณฑ์หรือเงื่อนไข
2. แต่งตั้งคณะกรรมการเจรจาสิทธิประโยชน์สำหรับผู้ประกอบกิจการในเขตส่งเสริมเศรษฐกิจพิเศษ ให้เหมาะสมกับสภาพของอุตสาหกรรม
3. จัดกิจกรรมให้ความรู้ ความเข้าใจถึงบทลงโทษในการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่โดยมิชอบ ในการเรียกรับค่าตอบแทน
4. จัดทำและเผยแพร่ช่องทางการร้องเรียน

งบประมาณ :

- บาท

ระยะเวลาดำเนินการ : ก.ย. 67

ผู้รับผิดชอบ : IPD

R5 – อาจจะมีการเอื้อประโยชน์หรือเรียกรับผลประโยชน์จากนักลงทุน ในการประกาศเขตส่งเสริมฯ

กิจกรรม

การใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่
(การประกาศเขตส่งเสริม (มาตรา 41))

ระดับความเสี่ยง

สูง

มาตรการ ป้องกัน

การสร้างโปร่งใส เกี่ยวกับกระบวนการในการประกาศเขตส่งเสริมฯ

1. กำหนดขั้นตอน ระยะเวลาดำเนินการในการประกาศเขตส่งเสริมที่ชัดเจน และประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน
2. ให้ความสำคัญต่อขั้นตอนการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และรายงานการรับฟังความเห็น

งบประมาณ :

- บาท

ระยะเวลาดำเนินการ : ก.ย. 67

ผู้รับผิดชอบ : PZD

R6 - การกำหนดค่าชดเชยไม่เป็นธรรม อาจจะมีการเอื้อประโยชน์หรือเรียกผลประโยชน์จากผู้ได้รับผลกระทบ

กิจกรรม

การใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่
(การจ่ายค่าชดเชย แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบ
จากการเข้าใช้พื้นที่ หรือการพัฒนาพื้นที่)

ระดับความเสี่ยง

สูง

มาตรการป้องกัน

มีหลักเกณฑ์การจ่ายค่าชดเชยที่ชัดเจน และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบสิทธิการได้รับค่าชดเชย และ
แต่งตั้ง คกก.เจรจาค่าชดเชยฯ ที่มีความเชี่ยวชาญจากหน่วยงานต่างๆ

1. **มีการออกระเบียบ** กพอ. เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการจ่ายค่าชดเชยให้แก่ผู้มีสิทธิใช้ประโยชน์ในที่ดินของ ส.ป.ก. ที่ สกพอ. เข้าใช้ประโยชน์ พ.ศ. 2565 **ที่ได้รับการอนุมัติจาก กพอ.** และมีการกำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์ในการประเมินค่าชดเชย และพิจารณาความเหมาะสมของอัตราค่าชดเชยฯ **โดยคณะกรรมการกำหนดค่าชดเชยฯ**
2. **สกพอ. ชี้แจงแนวทางการจ่ายค่าชดเชย**ของโครงการฯ เพื่อสร้างความรับรู้ ความเข้าใจในกระบวนการจ่ายค่าชดเชย และแนวทางการพัฒนาโครงการ
3. **สกพอ. จัดจ้างที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญ**ด้านการประเมินมูลค่าที่ดินและทรัพย์สิน ในการจัดทำรายละเอียดค่าชดเชยการเสียสิทธิในการใช้ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างที่อยู่บนดิน รวมทั้งไม้ยืนต้น และอื่นๆ เป็นรายแปลง และ**มีการตรวจสอบความถูกต้องของบัญชีรายแปลง**โดยคณะกรรมการตรวจสอบสิทธิ ที่ประกอบด้วย **ส.ป.ก. และ จนท. ฝ่ายปกครองในท้องถิ่น**
4. **คณะกรรมการเจรจาค่าชดเชยฯ** ตรวจสอบข้อเท็จจริงของผู้มีสิทธิฯ และเจรจาตกลงค่าชดเชยกับผู้มีสิทธิฯ **ตามระเบียบที่กำหนด**จนได้ข้อยุติ
5. **ฝ่ายบัญชีและการเงิน ทวนสอบรายชื่อและยอดเงินของผู้มีสิทธิรายแปลงอีกครั้ง**ก่อนจ่ายค่าชดเชยโดยการโอนเข้าบัญชีของผู้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยฯ โดยตรง

งบประมาณ :

- บาท

ระยะเวลาดำเนินการ : ก.ย. 67

ผู้รับผิดชอบ : CBD

R7 - การสรรหาและการประเมินผลการปฏิบัติงาน อาจมีการเรียกรับผลประโยชน์ ไม่โปร่งใสและเป็นธรรม

กิจกรรม

การสรรหา

ระดับความเสี่ยง

ปานกลาง

มาตรการ
ป้องกัน

1. กำหนดคุณสมบัติให้ชัดเจน
2. มีระบบคัดเลือกแบบถ่วงดุล
3. กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการคัดเลือก ที่มีองค์ประกอบจากสำนักเจ้าของตำแหน่ง และผู้บริหารต่างสำนัก
4. มีหลักเกณฑ์การประเมินชัดเจน

1. กำหนดคุณสมบัติที่ชัดเจน
2. มีกระบวนการสัมภาษณ์และแบบทดสอบเฉพาะตำแหน่ง
3. มีคณะกรรมการคัดเลือกที่มีความหลากหลาย อย่างน้อย 3 คน
4. มีแบบฟอร์มการประเมินผลการคัดเลือก

งบประมาณ :

- บาท

ระยะเวลาดำเนินการ : ก.ย. 67

ผู้รับผิดชอบ : HCD

Back Up

เกณฑ์ประเมินความเสี่ยงการทุจริต

- โอกาสที่จะเกิด หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง
- ผลกระทบ หมายถึง ความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

โอกาสที่จะเกิด	พิจารณาจาก
เชิงปริมาณ	จำนวนครั้ง
เชิงปริมาณ (%)	เปอร์เซ็นต์ (%)
เชิงคุณภาพ	ดุลยพินิจ

1 น้อยมาก	2 น้อย	3 ปานกลาง	4 สูง	5 สูงมาก
ไม่เกิน <u>1 ครั้ง</u> ต่อปี	<u>2 ครั้ง</u> ต่อปี	<u>3 ครั้ง</u> ต่อปี	<u>4 ครั้ง</u> ต่อปี	<u>5 ครั้ง</u> ต่อปี ขึ้นไป
<u>ไม่เคยเกิดขึ้นเลย</u>	มากกว่า <u>1-3%</u>	มากกว่า <u>3-5%</u>	มากกว่า <u>5-10%</u>	มากกว่า <u>10%</u>
<u>ไม่เคยเกิดขึ้นเลย</u>	<u>นานๆ ครั้ง</u>	<u>บางครั้ง</u>	<u>บ่อยครั้ง</u>	<u>เกือบทุกครั้ง</u>

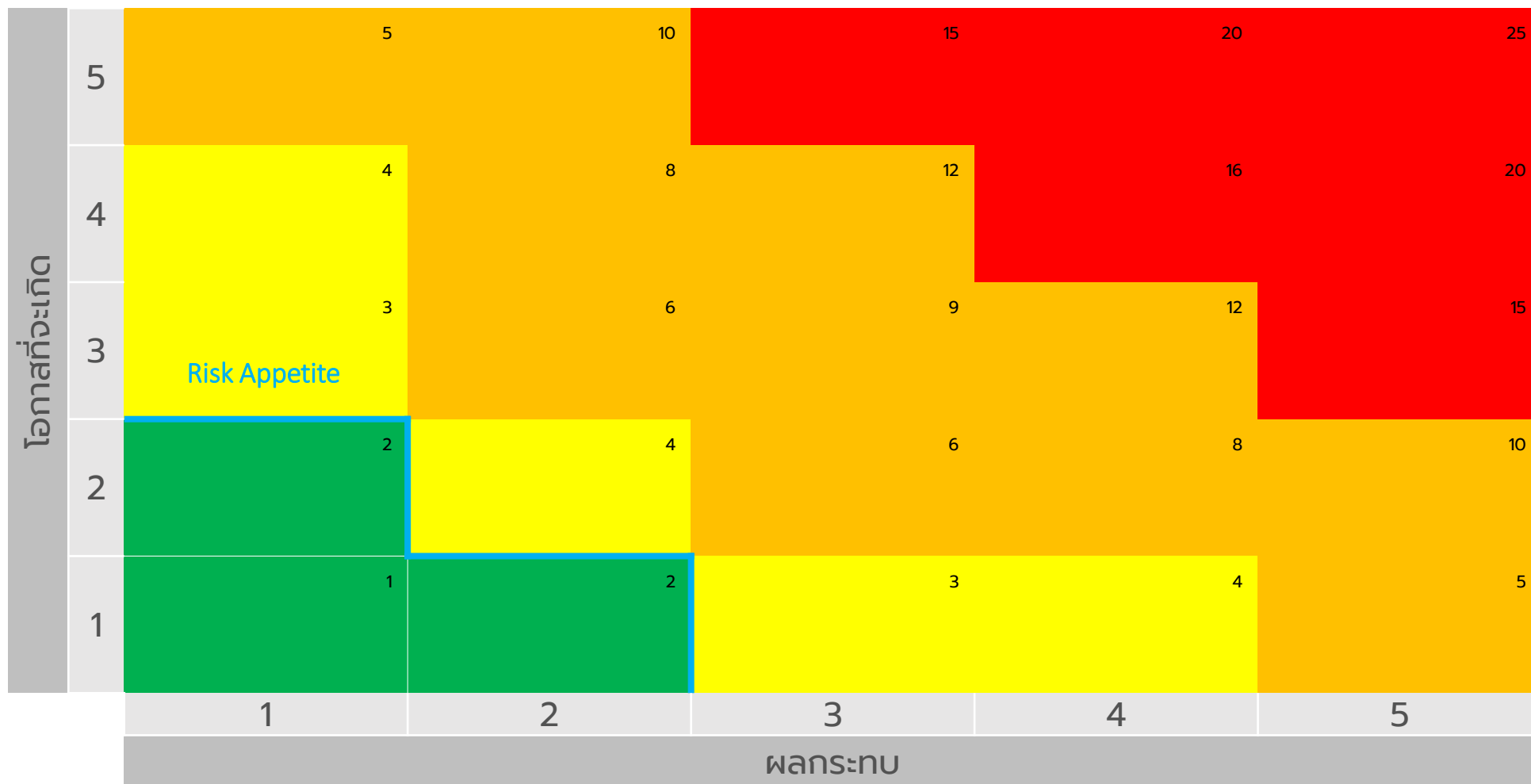
ผลกระทบ	พิจารณาจาก
ทางการเงิน	จำนวนเงินสูญเสีย / ความเสียหาย
ไม่ใช่ทางการเงิน (1)	อัตราความสำเร็จจากเป้าหมายที่วางไว้
ไม่ใช่ทางการเงิน (2)	อัตราความสำเร็จตามระยะเวลาในแผนปฏิบัติงาน
ไม่ใช่ทางการเงิน (3)	การดำเนินการของหน่วยงานกำกับ
ไม่ใช่ทางการเงิน (4)	การดำเนินการของผู้รับบริการ/ผู้ได้รับผลกระทบ
ไม่ใช่ทางการเงิน (5)	การที่สำนักงานมีข่าวในเชิงลบ

1 น้อยมาก	2 น้อย	3 ปานกลาง	4 สูง	5 สูงมาก
น้อยกว่าเท่ากับ <u>0.25 ลบ.</u>	มากกว่า <u>0.25-0.5 ลบ.</u>	มากกว่า <u>0.5-1 ลบ.</u>	มากกว่า <u>1-2 ลบ.</u>	มากกว่า <u>2 ลบ.</u>
มากกว่า 95%	91-95%	86-90%	80-85%	น้อยกว่า 80%
ทำให้เกิดความล่าช้าของงาน/โครงการ <u>ไม่เกิน 1.5 เดือน</u>	ทำให้เกิดความล่าช้าของงาน/โครงการ <u>มากกว่า 1.5 เดือน ถึง 3 เดือน</u>	ทำให้เกิดความล่าช้าของงาน/โครงการ <u>มากกว่า 3 เดือน ถึง 4.5 เดือน</u>	ทำให้เกิดความล่าช้าของงาน/โครงการ <u>มากกว่า 4.5 เดือน ถึง 6 เดือน</u>	ทำให้เกิดความล่าช้าของงาน/โครงการ <u>มากกว่า 6 เดือน</u>
ผลการประเมินจากหน่วยงานกำกับ <u>อยู่ในเกณฑ์คะแนนปานกลาง</u>	ผลการประเมินจากหน่วยงานกำกับ <u>อยู่ในเกณฑ์คะแนนต่ำ</u>	<u>ถูกติดตามทวงถาม</u> จากหน่วยงานกำกับ	<u>มีหนังสือติดตามทวงถาม และ/หรือให้ทำการชี้แจง</u> จากหน่วยงานกำกับ	<u>ถูกพิจารณาโทษ</u> ตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
<u>ไม่มีการร้องเรียน</u>	<u>ถูกร้องเรียน</u>	<u>ถูกร้องเรียน และพบว่า</u> มีข้อผิดพลาดจริง	<u>ถูกฟ้องร้องดำเนินคดี</u>	<u>ถูกฟ้องร้องดำเนินคดี และมีแนวโน้มจะถูกพิจารณาโทษ</u>
<u>ไม่พบ</u> การเผยแพร่ข่าวในเชิงลบ	<u>พบการเผยแพร่ข่าวในเชิงลบบนสื่อออฟไลน์ไม่เกิน 1 ครั้ง</u>	<u>พบการเผยแพร่ข่าวในเชิงลบต่อเนื่อง บนสื่อออฟไลน์หรือออนไลน์ไม่เกิน 3 ครั้ง</u>	<u>พบการเผยแพร่ข่าวในเชิงลบต่อเนื่อง บนสื่อออฟไลน์หรือออนไลน์เกินกว่า 3 ครั้ง</u>	<u>พบการเผยแพร่ข่าวในเชิงลบต่อเนื่อง บนสื่อออฟไลน์หรือออนไลน์เกินกว่า 3 ครั้ง และเผยแพร่เป็นวงกว้างหรือต่างประเทศ</u>



RISK

เกณฑ์การประเมิน ความเสี่ยง การทุจริต



ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต

คะแนน	ระดับความเสี่ยง	รายละเอียด
13 - 25	สูงมาก	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องเร่งจัดการความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที
5 - 12	สูง	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ในระยะเวลาที่เหมาะสม
3 - 4	ปานกลาง	ระดับที่พอยอมรับได้ แต่ต้องมีการควบคุมหรือการจัดการเพิ่ม เพื่อลดและป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงเพิ่มสูงขึ้น
1 - 2	ต่ำ	ระดับที่ยอมรับได้ บริหารความเสี่ยงเชิงเฝ้าระวัง